

Checklist Early warning signalen

Om te voorkomen dat risico's problemen worden, is het goed bewust te zijn van de volgende early warning signalen:

- Geen lange termijn visie, agendering veel adhoc problemen en dilemma's
- Potentiële problemen en risico's worden gebagatelliseerd, zelfs geridiculiseerd.
- Overmoed, plannen worden steeds driester (vlucht naar voren om echte problemen te camoufleren).
- Exploitatie wijkt af van de prognose.
- Cijfers zijn (haast) té mooi of precies conform de begroting.
- Voortdurend benadrukken van externe oorzaken, bij tegenvallers, en uitvergrooten eigen bijdrage bij positieve ontwikkelingen
- Raad van toezicht wordt te laat of zelfs onjuist geïnformeerd.
- Bestuurder reageert defensief of laat zich herhaaldelijk verrassen.
- Uitstellen of afblazen bilateraal overleg bestuurder-voorzitter raad van toezicht.
- Onvolledige informatievoorziening.
- Voelbare spanningen binnen bestuur (non-verbaal, lichaamstaal).
- Signalen vanuit de ondernemingsraad; verzoek om contact.
- Hoog verloop tweede echelon.
- Geruchten in de pers, netwerken of wandelgangen.
- Irrationele prioritering van tijdsbesteding bestuurder.
- Disfunctioneel gedrag bestuurder.